



## Penerapan Anggaran Penjualan Sebagai alat Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Barang Jadi untuk Mengoptimalkan Laba (Studi Kasus di CV Wecono Asri)

Netty Nasifa Aurasari <sup>1\*</sup>, Eni Srihastuti <sup>2</sup>, Agus Athori <sup>3</sup>

<sup>1,3</sup> Universitas Islam Kadiri, Indonesia

Korespondensi penulis : [nettyaura@gmail.com](mailto:nettyaura@gmail.com)\*

**Abstract.** This research discusses the application of the sales budget as a tool for planning and controlling finished goods inventory. The aim of this research was carried out based on the application of a sales budget to find out how to implement a sales budget which can be used as a planning and control tool for finished goods inventory to optimize profits at CV Wecono Asri. The type of research used in this research is descriptive quantitative, namely providing a picture of the actual situation of the object under study based on facts, by collecting data processing such as collecting related data, namely raw material costs, labor costs and factory overhead costs. The data examined in this research is from 2021 to 2022 as a basis for calculating sales forecasts in 2023 which will then be prepared for implementing the sales budget. From the results of the research that has been carried out, it shows that the implementation of the sales budget at CV Wecono Asri is more controlled compared to before the sales budget was prepared because the resulting acquisition costs also increase due to the difference between the profit and loss budget report and the profit and loss realization report, which produces results The final difference in profit and loss was IDR 16,660. So with these results it is recommended that CV Wecono Asri prepare a sales budget, production budget, raw materials budget, labor budget and factory overhead budget, the company will get a greater profit than the previous year.

**Keywords:** Sales Budget, Finished Goods Inventory Control, Profit.

**Abstrak.** Penelitian ini membahas tentang Penerapan anggaran penjualan sebagai alat perencanaan dan pengendalian persediaan barang jadi. Tujuan penelitian ini dilakukan berdasarkan penerapan anggaran penjualan untuk mengetahui bagaimana penerapan anggaran penjualan yang dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian persediaan barang jadi untuk mengoptimalkan laba di CV Wecono Asri. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif yaitu memberikan gambaran keadaan yang sebenarnya dari objek yang diteliti berdasarkan fakta, dengan cara mengumpulkan mengolah data seperti mengumpulkan data yang terkait yaitu biaya bahan baku, biaya tenaga kerja, dan biaya *overhead* pabrik. Data yang diteliti pada penelitian ini yaitu pada tahun 2021 sampai dengan 2022 sebagai dasar perhitungan ramalan penjualan di tahun 2023 yang kemudian akan disusun untuk penerapan anggaran penjualan. Dari hasil penelitian yang telah dilakukan, menunjukkan bahwa penerapan anggaran penjualan di CV Wecono Asri lebih terkendali dibandingkan dengan sebelum disusunnya anggaran penjualan karena biaya perolehan yang dihasilkan juga lebih meningkat karena adanya selisih antara laporan anggaran laba rugi dan laporan realisasi laba rugi, yang dimana menghasilkan hasil akhir perolehan selisih laba rugi sebesar Rp16.660 Sehingga dengan hasil tersebut disarankan kepada CV Wecono Asri melakukan penyusunan anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja dan anggaran *overhead* pabrik perusahaan akan mendapatkan laba yang lebih besar dari tahun sebelumnya.

**Kata kunci:** Anggaran Penjualan, Pengendalian Persediaan Barang Jadi, Laba

## **1. LATAR BELAKANG**

Pertumbuhan dunia usaha belakangan ini makin cepat. Apalagi dalam keadaan dunia perekonomian yang makin terbuka. Setiap perusahaan semakin terpacu untuk dapat meningkatkan usahanya agar tidak tertinggal dengan perusahaan-perusahaan lainnya. Agar segala tujuan perusahaan dapat terkendali, perusahaan harus melakukan penyusunan anggaran agar seluruh kegiatan laporan keuangan tetap dapat berjalan selaras dengan tujuan perusahaan. Karenanya, terkait menjaga kelangsungan bisnis, bisnis harus memaksimalkan operasional dan pendapatan. Manajemen harus mampu menjalankan tugas setiap departemen dengan baik supaya operasional perusahaan bisa terlaksana secara lancar serta sesuai dengan tujuannya. Anggaran ialah satu dari sekian instrumen yang mana diterapkan manajemen untuk memastikan perencanaan dan kontrol dilaksanakan secara efektif. Anggaran adalah rencana komprehensif dan kuantitatif untuk masa depan. Sesekali, seseorang menyusun anggaran rumah tangga yang menyetarakan pemasukan serta pengeluaran teruntuk hal-hal seperti perumahan, makanan, serta pakaian sekaligus juga membangun tabungan.

Pengendalian adalah mendapatkan masukan untuk memastikan rencana dilaksanakan dengan benar atau disesuaikan ketika kondisi berubah. Sistem anggaran yang kuat memerlukan perencanaan dan pengelolaan agar dapat berfungsi dengan baik. Strategi yang baik akan membuang-buang waktu dan tenaga jika tidak memiliki kendali yang memadai (Garrison et al., 2007). Menurut Sasongko (2015) mengasumsikan bahwasanya “Anggaran adalah rencana kegiatan yang akan dijalankan oleh manajemen dalam satu periode yang tertuang secara kuantitatif. Informasi yang dapat diperoleh dari anggaran di antaranya jumlah produk dan harga jualnya untuk tahun depan”, sementara menurut Nafarin (2013) menyatakan bahwasanya “Anggaran dapat juga dinyatakan dalam satuan barang atau jasa tidak hanya dalam satuan uang”.

Anggaran adalah rencana tindakan yang dapat diukur yang mana hendak dilaksanakan oleh manajemen pada satu waktu, seperti yang bisa disimpulkan dari istilah tersebut. Anggaran berisi informasi tentang berapa banyak barang dan berapa biaya penjualannya di tahun mendatang. Dalam upaya mencapai tujuan anggaran, manajemen dapat memperoleh manfaat dari koordinasi dan pelaksanaan anggaran. Anggaran penjualan adalah salah satu jenis alat yang berguna untuk mengatur dan mengelola persediaan barang jadi suatu bisnis dalam konteks tindakan yang dimaksudkan untuk mencapai keuntungan maksimum yang ditargetkan. Anggaran penjualan adalah anggaran pendapatan penjualan. Anggaran yang mana memprediksi penjualan perusahaan untuk masa mendatang disebut anggaran penjualan.

Manajemen perusahaan sering kali menggunakan anggaran penjualan selaku instrumen untuk perencanaan serta pengendalian inventaris supaya perencanaan serta kontrol bisa dilaksanakan dengan sukses. Meskipun memiliki inventaris sangat penting dalam bisnis, mengelola inventaris bahkan lebih penting lagi. Pengendalian persediaan sangat diperlukan karena berpotensi membuat suatu usaha bangkrut. Dengan adanya perencanaan dan pengendalian persediaan diharapkan perusahaan memiliki laba yang optimal. Secara umum, suatu korporasi harus mampu memimpin perusahaan yang diawasinya seefektif mungkin. Tujuan utama yang ingin dicapai perusahaan adalah salah satu elemen yang harus diperhitungkan. Maksimalisasi keuntungan adalah metrik yang umum digunakan untuk mengevaluasi efektivitas manajemen perusahaan.

Menurut Mulyadi (2012) mengklaim bahwa perbedaan antara nilai input dan output itulah yang menentukan keuntungan atau kelangsungan hidup perusahaan, namun berbeda dengan pendapat Harahap (2015) Laba adalah kenaikan nilai saham yang diakibatkan oleh transaksi bisnis non-inti yang bersifat insidental serta aktivitas lain yang berdampak pada perusahaan selama jangka waktu tertentu, kecuali transaksi yang dibiayai oleh investasi atau hasil pemilik. Peningkatan dan pengurangan pendapatan tahunan dikenal sebagai pertumbuhan laba. Untuk mengelola dan mengendalikan persediaan, khususnya persediaan produk jadi, dibuat anggaran penjualan dengan tujuan untuk meramalkan penjualan setepat mungkin untuk periode berikutnya. Hal ini memperjelas seberapa besar persiapan dan pengendalian yang telah dilakukan untuk memaksimalkan laba.

Batik tulis diproduksi oleh CV Wecono Asri, sebuah usaha batik. Tentunya harus menurunkan harga jual tanpa mengorbankan kualitas jika ingin bisa menciptakan batik yang mampu menyaingi merek lain. Perencanaan dan pengelolaan persediaan barang jadi tidak dapat dipisahkan dari harga jual akhir, oleh karena itu penyusunan anggaran memegang peranan yang sangat penting. Fakta bahwa CV Wecono Asri belum menghasilkan anggaran penjualan berlandaskan mekanisme ataupun tahapan yang benar membuat penelitian di sana menarik. Hanya anggaran penjualan tahunan, berdasarkan angka penjualan tahun sebelumnya, yang dibuat oleh perusahaan. Mengingat konteks ini, peneliti dalam hal ini memilih judul **“Penerapan Anggaran Penjualan Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Barang Jadi Untuk Mengoptimalkan Laba ( Studi Kasus di CV Wecono Asri)”**.

## **2. LANDASAN TEORI**

### **Anggaran Penjualan**

Anggaran penjualan adalah perkiraan jumlah unit dan pendapatan yang diharapkan dapat dijual oleh bisnis selama periode tertentu. Berlandaskan Nafarin (2007) “Anggaran penjualan merupakan rencana tertulis yang dinyatakan dalam angka dari produk yang akan dijual perusahaan pada periode tertentu”, sedangkan berlandaskan Haruman dan Rahayu (2007) “Anggaran penjualan (Sales Budget) ialah budget yang direncanakan secara lebih terperinci penjualan perusahaan selama periode yang akan datang yang didalamnya meliputi rencana tentang jenis (kualitas) barang yang akan dijual, jumlah (kuantitas), harga barang, waktu penjualan serta tempat / daerah penjualannya.”

### **Perencanaan**

Menurut Batemen & Snall (2014) “Perencanaan (planing) adalah proses penetapan tujuan yang akan dicapai dan memutuskan tindakan tepat yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan”. Sedangkan menurut Carter (2010) “Membuat strategi operasional untuk mencapai tujuan dan cita-cita perusahaan disebut perencanaan. Dengan demikian, perencanaan dapat didefinisikan sebagai strategi untuk memilih tindakan terbaik yang harus dilaksanakan guna memenuhi tujuan dan sasaran perusahaan.”.

### **Pengendalian Persediaan**

Melalui perbandingan antara kinerja dengan rencana serta pengambilan langkah yang tepat guna menghilangkan varians, pengendalian diterapkan. Fungsi keempat, pengendalian, merupakan tahapan dan prosedur terakhir dari suatu kegiatan. Menurut Griffin (dalam Nafisah, 2017), pengendalian diartikan sebagai pemantauan organisasi terhadap tujuan yang telah dicapai bisnis. Kontrol adalah proses memaksa bisnis untuk mencapai tujuannya.

Menurut Sasongko (2016), persediaan mencakup komoditas yang tersedia untuk dijual dalam operasional rutin perusahaan, serta bahan atau peralatan yang mungkin digunakan untuk memproduksi barang atau menyediakan jasa

### **Laba**

Laba menurut Mulyadi (2012) ialah selisih antara nilai keluaran dengan nilai masukan, sedangkan Harahap (2015) mengatakan “laba sebagai selisih antara realisasi pendapatan yang dihasilkan dari transaksi perusahaan pada suatu periode tertentu dikurangi dengan biaya-biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh pendapatan tersebut”.

### 3. METODE PENELITIAN

Jenis studi ini bersifat deskriptif kuantitatif, artinya menggunakan pengumpulan, pengolahan, dan analisis data untuk melukiskan bayangan kondisi riil dari hal yang diteliti berlandaskan fakta yang diketahui. Untuk menyusun anggaran penjualan pada CV Wecono Asri, peneliti akan menggunakan informasi tersebut untuk mengumpulkan data-data yang relevan, seperti data penjualan berupa harga jual dan data realisasi penjualan.

Studi ini akan dilaksanakan di CV Wecono Asri yang beroperasi di sektor produksi batik yang berlokasi di Jl. Dandangan 1 No.154 Kediri Jawa Timur. CV Wecono Asri merupakan industri yang cukup terkenal dan digemari masyarakat dan banyak menerima pemesanan dari berbagai instansi daerah. Alasan peneliti memilih tempat ini dikarenakan tempat ini sesuai untuk dijadikan penelitian dengan judul yang diteliti, selain itu manajemen perusahaan bersifat terbuka dengan memberikan kemudahan untuk memperoleh data sehingga memudahkan peneliti untuk melakukan penelitian.

### 4. HASIL DAN PEMBAHASAN

#### Hasil Penelitian

#### Hasil Produksi CV Wecono Asri

**Tabel 1**

**Hasil Produksi Batik CV Wecono Asri Pada Tahun 2021 dan Tahun 2022**

No.	Tahun	Hasil Produksi
1.	2021	900
2.	2022	1.023

Sumber: CV Wecono Asri, diolah.

Berdasarkan tabel 1 diperlihatkan bahwasanya hasil produksi dari CV Wecono Asri pada tahun 2022 mengalami kenaikan sebanyak 123 pcs dari tahun sebelumnya. Berdasarkan data wawancara yang dilakukan oleh peneliti dengan ketua perusahaan diperoleh informasi bahwa pada tahun 2022 perusahaan berhasil menjual produk batiknya dalam cakupan yang lebih luas melalui penjualan secara online.

#### Perhitungan *Forecast* Penjualan Menggunakan Metode Kuadrat Terkecil

**Tabel 2**

**Perhitungan Untuk Mencari Persamaan Dalam Metode Kuadrat Terkecil**

Tahun	2021	2022	Jumlah
Y	900	1023	1923
X	0	1	1
XY	0	1023	1023
X <sup>2</sup>	0	1	1

Sumber: CV Wecono Asri, diolah.

Menentukan nilai a serta b ialah sebagai berikut:

$$a = \frac{\sum Y}{n} - b \left[ \frac{\sum X}{n} \right]$$

$$= 900$$

$$b = n \frac{\sum XY - \sum X \sum Y}{n \sum x^2 - (\sum x)^2}$$

$$= 123$$

Berdasar pada hasil perhitungan di atas, maka berikut substitusi nilai a dan nilai b ke dalam persamaan. Yang mana persamaan metode kuadrat terkecil adalah  $Y = a + bX$ , sehingga persamaannya adalah  $Y = 900 + 123X$

**Tabel 3 Forecasting Menggunakan Metode Kuadrat Terkecil**

Tahun	2021	2022	2023
X	0	1	2
Y	900	1.023	1.146

Berlandaskan tabel di atas maka diperoleh bahwasanya nilai *forecasting* pada tahun 2023 adalah sebanyak 1.146 pcs. Maka selanjutnya dapat diperhitungkan untuk anggaran-anggaran lain yang berhubungan dengan pemenuhan atas produksi batik dari CV Wecono Asri sejumlah *forecasting* penjualannya.

### Anggaran Penjualan

**Tabel 4 Anggaran Penjualan**

Anggaran Penjualan Batik Tulis CV Wecono Asri Tahun 2023		
Penjualan per pcs	Harga jual per pcs	Total penjualan
1.146 pcs	Rp 125.000	Rp 143.250.000
<b>Total</b>		Rp 143.250.000

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Dari tabel di atas diperlihatkan perolehan total penjualan yang dihasilkan oleh perusahaan pada tahun 2023 berdasar pada *forecasting* penjualan sejumlah 1.146 pcs yang telah diketahui pada sub bab sebelumnya. Jadi, perusahaan harus dapat melakukan produksi sejumlah tersebut diluar dari produksi atas pesanan khusus yang masuk pada perusahaan di tahun 2023. Sehingga perusahaan dapat memperoleh penghasilan minimal sebesar Rp 143.250.000, dan ditambah dengan penghasilan yang diperoleh dari pesanan khusus.

## Anggaran Produksi

**Tabel 5 Anggaran Produksi**

Anggaran Produksi CV Wecono Asri Tahun 2023	
Anggaran penjualan	1.146 pcs
Ditambah Persediaan akhir	-
Total kebutuhan	1.146 pcs
Dikurangi Persediaan awal	-
Produksi yang diminta	1.146 pcs

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Keseluruhan permintaan serta jumlah unit produksi yang dicari, ataupun produksi yang harus dibuat terpisah dari produksi pesanan khusus yang diserahkan ke perusahaan, adalah 1.146 buah, seperti ditunjukkan pada tabel di atas, yang juga mewakili anggaran penjualan.

## Anggaran Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja Langsung, dan Biaya *Overhead* Pabrik

**Tabel 6**

**Anggaran Biaya Bahan Baku**

Anggaran Biaya Bahan Baku CV Wecono Asri Tahun 2023				
Keterangan	Anggaran Bahan Baku			
	Kuantitas		Harga	Total
Malam	1.144 x 2 ons	2.292 ons	Rp 4.800	Rp 11.001.600
<i>Water Glass</i>	1.146 x 2,5 ons	2.865 ons	Rp 1.500	Rp 4.297.500
Pewarna	1.146 x 1 ons	1.146 ons	Rp 18.500	Rp 21.201.000
Kain Mori	1.146 x 2 meter	2.292 meter	Rp 25.000	Rp 28.650.000
<b>Total</b>				<b>Rp 65.150.100</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel 6 total anggaran bahan baku yang direncanakan didalam satu tahun ialah Rp65.150.100. Yang terdiri dari malam, *water glass*, pewarna dan kain mori. Rinciannya adalah kuantitas malam sebanyak 2.292 ons dengan harga Rp4.800/ons, kuantitas water glass sebesar 2.865 ons dengan harga Rp1.500/ons, kuantitas pewarna sebesar 1.146 ons dengan harga Rp18.500/ons, kuantitas kain mori 2.292 meter dengan harga 12.500/meter.

**Tabel 7**  
**Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung**

Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung CV Wecono Asri Tahun 2023				
Keterangan	Anggaran BTKL			
	Jumlah pekerja	Jumlah jam kerja per tahun	Upah per jam	Total
Bagian desain/pola	9	4 x 300 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 16.200.000
Bagian mencanting	10	4 x 300 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 18.000.000
Bagian pewarnaan	5	4 x 300 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 9.000.000
Bagian ngelorod	5	4 x 300 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 9.000.000
<b>Total</b>				<b>Rp 52.200.000</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel di atas total anggaran biaya tenaga kerja langsung yang direncanakan didalam satu tahun ialah Rp52.200.000. Yang terdiri dari bagian desain/pola sejumlah 9 orang dengan jumlah jam kerja 1.200/tahun dan upah Rp1.500/jam, bagian mencanting sejumlah 10 orang dengan jumlah jam kerja 1.200/tahun dan upah Rp1.500/jam, bagian pewarnaan sejumlah 5 orang dengan jumlah jam kerja 1.200/tahun dan upah Rp1.500/jam, bagian ngelorod sejumlah 5 orang dengan jumlah jam kerja 1.200/tahun dan upah Rp1.500/jam.

**Tabel 8**  
**Anggaran Biaya Overhead Pabrik**

Anggaran Biaya Overhead CV Wecono Asri Tahun 2023	
Keterangan	Anggaran
Biaya bahan penolong	Rp 389.640
Biaya listrik	Rp 2.400.000
Biaya perlengkapan pabrik	Rp 7.675.000
Biaya LPG	Rp 228.000
Tunjangan	Rp 10.000.000
<b>Total</b>	<b>Rp 20.692.640</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel 8 total anggaran biaya overhead pabrik yang direncanakan didalam satu tahun ialah Rp20.692.640. Yang terdiri dari biaya bahan penolong, biaya listrik, biaya perlengkapan pabrik, biaya LPG, dan biaya tunjangan. Rinciannya adalah biaya bahan penolong sebesar Rp389.640, biaya listrik sebesar Rp2.400.000, biaya perlengkapan pabrik sebesar Rp7.675.000, biaya LPG sebesar Rp228.000 dan tunjangan sebesar Rp10.000.000.

## Anggaran Biaya Produksi

**Tabel 9**  
**Anggaran Biaya Produksi**

Anggaran Biaya Produksi CV Wecono Asri Tahun 2023			
Keterangan	Kuantitas	Biaya	Total
Biaya Produksi:			
Bahan baku langsung:			
- Malam	2.292 ons	Rp 4.800	Rp 11.001.600
- <i>Water glass</i>	2.865 ons	Rp 1.500	Rp 4.297.500
- Pewarna	1.146 ons	Rp 18.500	Rp 21.201.000
- Kain Mori	2.292 meter	Rp 12.500	Rp 28.650.000
Tenaga kerja langsung:			
- Bagian desain/pola	9 x 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 16.200.000
- Bagian mencanting	10 x 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 18.000.000
- Bagian pewarnaan	5 x 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 9.000.000
- Bagian ngelod	5 x 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 9.000.000
<i>Overhead</i> pabrik			
- Bahan penolong	1.146 pcs	Rp 340	Rp 389.640
- Biaya listrik	12 bulan	Rp 200.000	Rp 2.400.000
- Biaya perlengkapan			
➤ Kompor listrik	6	Rp 425.000	Rp 2.550.000
➤ Kompor gas	1	Rp 825.000	Rp 825.000
➤ Panci	10	Rp 300.000	Rp 3.000.000
➤ Canting	10	Rp 10.000	Rp 100.000
➤ Bak besar	10	Rp 100.000	Rp 1000.000
➤ Bak kotak	10	Rp 20.000	Rp 200.000
- Biaya LPG	12	Rp 19.000	Rp 228.000
- Tunjangan			Rp 10.000.000
<b>Total</b>			<b>Rp 138.042.740</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel 9 total anggaran biaya produksi sebesar Rp138.042.740. Yang tersusun atas anggaran biaya bahan baku, anggaran biaya tenaga kerja langsung, serta biaya overhead pabrik. Rinciannya adalah anggaran biaya bahan baku sebesar Rp 65.150.100, anggaran biaya tenaga kerja langsung senilai Rp52.200.000, serta anggaran biaya overhead pabrik senilai Rp20.692.640.

## Anggaran Beban Penjualan dan Administrasi

Tabel 10

### Anggaran Beban Penjualan dan Administrasi

Anggaran Beban Penjualan dan Administrasi CV Wecono Asri Tahun 2023	
Anggaran penjualan	1.146 pcs
Dikali beban penjualan dan administrasi per pcs	Rp 350
Beban penjualan dan administrasi variabel	Rp 401.100
Ditambah beban penjualan dan administrasi tetap	
- Pajak	Rp 1.500.000
- Sewa	-
<b>Total anggaran beban penjualan dan administrasi</b>	<b>Rp 1.901.100</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel total anggaran beban penjualan serta administrasi selama satu tahun ialah Rp1.901.100. dengan rincian anggaran penjualan sebesar 1.146 pcs dikalikan beban penjualan per pcs sebesar Rp350 yang menghasilkan beban penjualan variabel sebesar Rp 401.100 dan kemudian ditambah beban penjualan tetap yaitu pajak sebesar Rp1.500.000 yang dianggarkan setiap bulan Rp125.000/bulan.

## Anggaran Laporan Laba Rugi

Tabel 11

### Anggaran Laporan Laba Rugi

Anggaran Laporan Laba rugi CV Wecono Asri Tahun 2023	
Penjualan	Rp 143.250.000
Harga pokok penjualan	Rp 138.042.740
Margin bruto	Rp 5.207.260
Beban penjualan dan administrasi	Rp 1.901.100
<b>Laba neto</b>	<b>Rp 3.306.160</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel di atas diperoleh total anggaran laporan laba rugi yang didapatkan selama satu tahun ialah Rp3.306.160. Yang terdiri dari penjualan sebesar Rp143.250.000 dikurangi harga pokok penjualan sebesar Rp138.042.740 diperoleh dari total biaya anggaran produksi dan menghasilkan margin bruto sebesar Rp5.207.260 kemudian dikurangi oleh beban penjualan dan administrasi sebesar Rp1.901.100.

## Laporan Realisasi Penjualan, Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja Langsung, Dan Biaya *Overhead* Pabrik

**Tabel 12**  
**Realisasi Penjualan**

Realisasi Penjualan Batik Tulis CV Wecono Asri Tahun 2023		
Data penjualan per pcs	Harga jual per pcs	Total penjualan
1.125 pcs	Rp 125.000	Rp 140.625.000
<b>Total</b>		<b>Rp 140.625.000</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berdasarkan tabel di atas laporan realisasi penjualan selama satu tahun adalah Rp 140.625.000. Rinciannya adalah penjualan sebesar 1.152 pcs dengan harga jual Rp125.000/pcs.

**Tabel 13**  
**Realisasi Biaya Bahan Baku**

Realisasi Bahan Baku CV Wecono Asri Tahun 2023			
Keterangan	Realisasi Bahan Baku		
	Kuantitas	Harga	Total
Malam	2.250 ons	Rp 4.800	Rp 10.800.000
<i>Water Glass</i>	2.812,5 ons	Rp 1.500	Rp 4.218.750
Pewarna	1.125 ons	Rp 18.500	Rp 20.812.500
Kain Mori	2.250 meter	Rp 12.500	Rp 28.125.000
<b>Total</b>			<b>Rp 63.956.250</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel 13 total realisasi bahan baku dalam satu tahun ialah Rp63.956.250. Yang terdiri dari malam, *water glass*, dan pewarna. Rinciannya adalah kuantitas malam sebanyak 2.250 ons dengan harga Rp4.800/ons, kuantitas *water glass* sebanyak 2.812,5 ons dengan harga Rp1.500/ons, kuantitas pewarna sebesar 1.125 ons dengan harga Rp18.500/ons, kuantitas kain mori sebesar 2.250 meter dengan harga Rp12.500/meter.

**Tabel 14**  
**Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung**

Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung CV Wecono Asri Tahun 2023					
Keterangan	Jumlah pekerja	Jumlah jam kerja per tahun	Upah per jam	Total	
Bagian desain/pola	9	4 x 300 1.200 jam	1500	Rp	16.200.000
Bagian mencanting	10	4 x 300 1.200 jam	1500	Rp	18.000.000
Bagian pewarnaan	5	4 x 300 1.200 jam	1500	Rp	9.000.000
Bagian ngelorod	5	4 x 300 1.200 jam	1500	Rp	9.000.000
<b>Total</b>				<b>Rp</b>	<b>52.200.000</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel di atas total realisasi biaya tenaga kerja langsung yang direncanakan dalam satu tahun ialah Rp 52.500.000. Yang terdiri dari bagian desain/pola sejumlah 9 orang dengan jumlah jam kerja 1.200/tahun dan upah Rp1.500/jam, bagian mencanting sejumlah 10 orang dengan jumlah jam kerja 1.200/tahun dan upah Rp1.500/jam, bagian pewarnaan sejumlah 5 orang dengan jumlah jam kerja 1.200/tahun dan upah Rp1.500/jam, bagian ngelorod sejumlah 5 orang dengan jumlah jam kerja 1.200/tahun dan upah Rp1.500/jam.

**Tabel 15**  
**Realisasi Biaya Overhead Pabrik**

Realisasi Biaya Overhead CV Wecono Asri Tahun 2023	
Keterangan	Anggaran
Biaya bahan penolong	Rp 382.500
Biaya listrik	Rp 2.400.000
Biaya perlengkapan pabrik	Rp 6.275.000
Biaya LPG	Rp 228.000
Biaya Tunjangan	Rp 10.000.000
<b>Total</b>	<b>Rp 19.285.500</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel 15 di atas total realisasi biaya overhead pabrik yang direncanakan dalam satu tahun ialah Rp 19.285.500. Yang terdiri dari biaya bahan penolong biaya listrik, biaya perlengkapan pabrik, biaya LPG, dan biaya tunjangan. Rinciannya adalah biaya bahan penolong sebesar Rp382.500, biaya listrik sebesar Rp2.400.000, biaya perlengkapan pabrik sebesar Rp6.275.000, biaya LPG sebesar Rp228.000, dan biaya tunjangan sebesar Rp10.000.000.

## Laporan Realisasi Biaya Produksi

**Tabel 16**  
**Realisasi Biaya Produksi**

<b>Realisasi Biaya Produksi</b> <b>CV Wecono Asri</b> <b>Tahun 2023</b>			
<b>Keterangan</b>	<b>Kuantitas</b>	<b>Biaya</b>	<b>Total</b>
<b>Biaya Produksi:</b>			
<b>Bahan baku langsung:</b>			
- Malam	2.250 ons	Rp 4.800	Rp 10.800.000
- <i>Water glass</i>	2.812,5 ons	Rp 1.500	Rp 4.218.750
- Pewarna	1.125 ons	Rp 18.500	Rp 20.812.500
- Kain Mori	2.250 meter	Rp 12.500	Rp 28.125.000
<b>Tenaga kerja langsung:</b>			
- Bagian desain/pola	9 x 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 16.200.000
- Bagian mencanting	10 x 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 18.000.000
- Bagian pewarnaan	5 x 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 9.000.000
- Bagian ngelod	5 x 1.200 jam	Rp 1.500	Rp 9.000.000
<b>Overhead pabrik</b>			
- Bahan penolong	1.125 pcs	Rp 340	Rp 382.500
- Biaya listrik	12 bulan	Rp 200.000	Rp 2.400.000
- Biaya perlengkapan			
➤ Kompor listrik	6	Rp 425.000	Rp 2.550.000
➤ Kompor gas	1	Rp 825.000	Rp 825.000
➤ Panci	10	Rp 150.000	Rp 1.500.000
➤ Canting	10	Rp 10.000	Rp 100.000
➤ Bak besar	10	Rp 100.000	Rp 1000.000
➤ Bak kotak	10	Rp 30.000	Rp 300.000
- Biaya LPG	12	Rp 19.000	Rp 228.000
- Tunjangan			Rp 10.000.000
<b>Total</b>			<b>Rp135.441.750</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel di atas total anggaran biaya produksi ialah Rp 135.441.750. Yang tersusun atas anggaran biaya bahan baku, anggaran biaya tenaga kerja langsung, serta biaya *overhead* pabrik. Rinciannya adalah anggaran biaya bahan baku sebesar Rp 63.956.250, anggaran biaya tenaga kerja langsung senilai Rp52.200.000, serta anggaran biaya *overhead* pabrik senilai Rp19.285.500.

## Laporan Realisasi Beban Penjualan dan Administrasi

Tabel 17

### Realisasi Beban Penjualan dan Administrasi

Realisasi Beban Penjualan dan Administrasi CV Wecono Asri Tahun 2023	
Realisasi penjualan	1.125 pcs
Dikali beban penjualan dan admisnistrasi per pcs	Rp 350
Beban penjualan dan administrasi variabel	Rp 393.750
Ditambah beban penjualan dan administrasi tetap	
- Pajak	Rp 1.500.000
- Sewa	-
<b>Total anggaran beban penjualan dan administrasi</b>	<b>Rp 1.893.200</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel total anggaran beban penjualan serta administrasi selama satu tahun ialah Rp1.893.200. dengan rincian anggaran penjualan sebesar 1.125 pcs dikalikan beban penjualan per pcs sebesar Rp350 yang menghasilkan beban penjualan variabel sebesar Rp 393.750 dan kemudian ditambah beban penjualan tetap yaitu pajak sebesar Rp1.500.000 yang dianggarkan setiap bulan Rp125.000/bulan.

## Laporan Realisasi Laba Rugi

Tabel 18

### Realisasi Laporan Laba Rugi

Realisasi Laporan Laba rugi CV Wecono Asri Tahun 2023	
Penjualan	Rp 140.625.000
Harga pokok penjualan	Rp 135.441.750
Margin bruto	Rp 5.183.250
Beban penjualan dan administrasi	Rp 1.893.750
<b>Laba neto</b>	<b>Rp 3.289.500</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel di atas total realisasi laporan laba rugi yang didapatkan selama satu tahun ialah Rp3.289.500 yang terdiri dari penjualan sebesar Rp140.625.000 dikurangi harga pokok penjualan sebesar Rp135.441.750 menghasilkan margin bruto sebesar Rp5.183.250 kemudian dikurangi oleh beban penjualan dan administrasi sebesar Rp1.893.750.

## Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Tahun 2023

**Tabel 19**

### Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Bahan Baku

Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Bahan Baku CV Wecono Asri Tahun 2023			
Keterangan	Anggaran	Realisasi	Selisih
Malam	Rp 11.001.600	Rp 10.800.000	Rp 201.600
Water Glass	Rp 4.297.500	Rp 4.218.750	Rp 78.750
Pewarna	Rp 21.201.000	Rp 20.812.500	Rp 338.500
Kain Mori	Rp 28.650.000	Rp 28.125.000	Rp 525.000
<b>Total</b>	<b>Rp 65.150.100</b>	<b>Rp 63.956.250</b>	<b>Rp 1.193.850</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Tabel 19 menunjukkan anggaran biaya bahan baku tahun 2023 mempunyai akumulasi sebesar Rp 65.150.100. Jumlah ini ditampilkan dalam tabel anggaran biaya bahan baku. Tabel realisasi biaya bahan baku memperlihatkan selisih biaya yang dianggarkan dan realisasi yaitu sebesar Rp 63.956.250. Hal ini menyebabkan variasi biaya bahan baku senilai Rp 1.193.850. Dengan demikian, perusahaan telah mampu mempertahankan atau menurunkan biaya pengeluaran pembelian bahan baku terhadap akumulasi anggaran biaya bahan baku yang sudah disusun serta memperoleh selisih yang mampu meningkatkan hasil laba. Hal ini menunjukkan adanya pengendalian biaya bahan baku karena adanya ketidaksamaan antara biaya anggaran dengan biaya sebenarnya.

**Tabel 20**

### Perbandingan Anggaran Dan Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung

Perbandingan Anggaran Dan Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung CV Wecono Asri Tahun 2023			
Keterangan	Anggaran	Realisasi	Selisih
Bagian desain/pola	Rp 16.200.000	Rp 16.200.000	Rp 16.200.000
Bagian mencanting	Rp 18.000.000	Rp 18.000.000	Rp 9.000.000
Bagian pewarnaan	Rp 9.000.000	Rp 9.000.000	Rp 18.000.000
Bagian ngelod	Rp 9.000.000	Rp 9.000.000	Rp 9.000.000
<b>Total</b>	<b>Rp 52.200.000</b>	<b>Rp 52.200.000</b>	<b>Rp 0</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel 20, akumulasi anggaran biaya tenaga kerja langsung pada tahun 2023 sebesar Rp52.200.000,- seperti terlihat pada tabel anggaran biaya tenaga kerja langsung. Biaya-biaya tersebut selanjutnya dilakukan perbandingan dengan mengurangkan biaya yang dianggarkan dengan biaya realisasi, yaitu sebesar Rp 52.200.000, seperti terlihat pada tabel realisasi biaya tenaga kerja. tenaga kerja langsung, sehingga terjadi selisih biaya tenaga kerja langsung ialah Rp 0. Ketika suatu bisnis mampu mengendalikan biaya tenaga kerja atau bahkan

menurunkannya dibandingkan dengan anggaran biaya tenaga kerja yang telah dibuat, selisihnya bisa dimanfaatkan untuk mendongkrak pendapatan bisnis.

**Tabel 21**

**Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya *Overhead* Pabrik**

Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik CV Wecono Asri Tahun 2023			
Keterangan	Anggaran	Realisasi	Selisih
Biaya bahan penolong	Rp 389.640	Rp 382.500	Rp 7.140
Biaya listrik	Rp 2.400.000	Rp 2.400.000	-
Biaya perlengkapan pabrik	Rp 7.675.000	Rp 6.275.000	Rp 1.400.000
Biaya LPG	Rp 228.000	Rp 228.000	-
Biaya tunjangan	Rp 10.000.000	Rp 10.000.000	-
<b>Total</b>	<b>Rp 20.692.640</b>	<b>Rp 19.285.500</b>	<b>Rp 1.407.140</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Berlandaskan tabel 21, akumulasi anggaran biaya *overhead* pabrik pada tahun 2023 ialah sebesar Rp 20.692.640, seperti terlihat pada tabel anggaran biaya *overhead* pabrik. Selisih biaya tersebut kemudian dihasilkan melalui perbandingan biaya yang dianggarkan dengan biaya sebenarnya yaitu sebesar Rp 19.285.500 seperti terlihat pada tabel. Besarnya biaya *overhead* pabrik sebesar Rp 1.407.140. Perusahaan sudah mampu mempertahankan ataupun menurunkan biaya pengeluaran biaya *overhead* pabrik pada akumulasi anggaran biaya *overhead* pabrik yang sudah dirancang serta memperoleh selisih yang mampu meningkatkan hasil laba bagi perusahaan. Hal ini menunjukkan adanya pengendalian pada biaya *overhead* pabrik karena adanya perbedaan antara biaya anggaran dengan biaya sebenarnya.

**Perbandingan Anggaran dan Realisasi Laba Tahun 2023**

**Tabel 22**

**Perbandingan Anggaran dan Realisasi Laba**

Perbandingan Anggaran dan Realisasi laba CV Wecono Asri Tahun 2023			
Keterangan	Anggaran	Realisasi	Selisih
Penjualan	Rp 143.250.000	Rp 140.625.000	Rp 2.625.000
Harga pokok penjualan	Rp 138.042.740	Rp 135.441.750	Rp 2.600.990
Margin bruto	Rp 5.207.260	Rp 5.183.250	Rp 24.010
Beban penjualan dan administrasi	Rp 1.901.100	Rp 1.893.750	Rp 7.350
<b>Laba neto</b>	<b>Rp 3.306.160</b>	<b>Rp 3.289.500</b>	<b>Rp 16.660</b>

Sumber: Data diolah peneliti, 2023

Tabel 22 memperlihatkan akumulasi anggaran laporan laba rugi tahun 2023 sebesar Rp3.306.100,- seperti terlihat pada tabel sebelumnya. Anggaran keuntungan yang diperoleh kemudian dibandingkan dengan dikurangi laporan realisasi yaitu sebesar Rp3.289.500 seperti terlihat pada Tabel 4.22. Hal ini menyebabkan selisih laba dan rugi sebesar Rp16.660. Selisih antara laporan anggaran laba rugi dengan laporan realisasi laba rugi yang menunjukkan bahwa perusahaan sudah mampu mempertahankan ataupun mengurangi biaya pengeluaran anggaran biaya produksi pada akumulasi anggaran yang sudah disusun serta memperoleh selisih yang mampu meningkatkan hasil keuntungan, menunjukkan adanya pengendalian atas laporan laba rugi.

## **5. KESIMPULAN DAN SARAN**

### **Kesimpulan**

Berikut kesimpulan yang dapat peneliti ambil berlandaskan perhitungan yang sudah dilakukan:

1. Karena CV Wecono Asri lebih mengandalkan perkiraan daripada pendekatan metodis dalam menghitung anggaran dan pengeluaran, penjualan, produksi, dan pengendalian inventaris belum dapat direalisasikan sesuai rencana.
2. Berdasarkan hasil penyusunan anggaran penjualan, penerapan anggaran penjualan di CV Wecono Asri lebih teratur daripada sebelumnya, anggaran penjualan dibuat, dan pendapatan juga akan meningkat. Laporan laba rugi tahun 2023 memiliki anggaran sebesar Rp3.306.160. Jumlah tersebut dikurangi dengan laporan realisasi yaitu Rp3.289.500 sehingga diperoleh selisih Rp16.660 pada laporan laba rugi. Selisih antara laporan anggaran laba rugi dengan laporan realisasi laba rugi yang menunjukkan bahwa perusahaan telah mampu mempertahankan atau mengurangi biaya pengeluaran anggaran biaya produksi terhadap akumulasi anggaran yang telah disusun dan memperoleh selisih yang dapat meningkatkan hasil laba, menunjukkan adanya pengendalian atas laporan laba rugi. pendapatan untuk bisnis tersebut.
3. Menyusun perkiraan penjualan agar produksi perusahaan lebih efisien dan terkendali sehingga akan mendongkrak laba. Berdasarkan hasil pembuatan anggaran penjualan, penerapan anggaran penjualan dapat menentukan tingkat penjualan yang dibutuhkan pada CV Wecono Asri.

## Saran

Untuk menyusun anggaran penjualan dan pengendalian atas persediaan barang jadi, maka peneliti mengajukan saran sebagai berikut:

1. Disarankan agar perusahaan menyimpan catatan sistematis dengan terlebih dahulu membuat perkiraan penjualan menggunakan data penjualan dari tahun sebelumnya, dan kemudian membuat anggaran produksi yang mencakup anggaran untuk tenaga kerja, bahan mentah, dan biaya overhead pabrik. Hal ini akan memungkinkan mereka untuk mempersiapkan rencana penjualan dan produksi serta mencapai hasil yang diinginkan dengan antisipasi.
2. Perusahaan dapat menurunkan biaya produksi dengan membuat anggaran dan perkiraan penjualan. Dengan demikian, perusahaan akan menghasilkan lebih banyak uang dibandingkan tahun sebelumnya dengan membuat anggaran untuk penjualan, manufaktur, tenaga kerja, bahan mentah, dan biaya *overhead* pabrik.
3. Dengan menerapkan pengendalian inventaris barang jadi dan membandingkan pengeluaran anggaran dengan realisasi yang berkenaan dengan produk yang dihasilkan, bisnis dapat meningkatkan profitabilitas.

## DAFTAR REFERENSI

- Atmawan, C. (2016). Analisis quality control pada sablon di perusahaan National Garmen dengan menggunakan metode Six Sigma (Skripsi). <https://dspace.uii.ac.id/handle/123456789/3700>
- Bateman, T. S., & Snell, S. A. (2014). Manajemen (10th ed.). Salemba Empat.
- Carter, W. K. (2010). Akuntansi biaya (14th ed.). Salemba Empat.
- Daengs, A. (2010). Perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku dalam upaya menghindari kekurangan bahan baku.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2007). Akuntansi manajerial (11th ed.). Salemba Empat.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2020). Akuntansi manajerial (14th ed.). Salemba Empat.
- Harahap, S. S. (2015). Analisis kritis atas laporan keuangan (10th ed.). Rajawali Pers.
- Hartono, & Fachrudi, A. (2021). Anggaran perusahaan: Pendekatan praktis. CV. Literasi Nusantara Abadi.
- Haruman, T., & Rahayu, S. M. (2007). Penyusunan anggaran perusahaan (2nd ed.). Graha Ilmu.

- Ikhvan, M. (2018). Analisis penerapan metode EOQ pada manajemen persediaan bahan baku cabe jawa di PT Marguna T.A.F (Skripsi). <https://repository.unugha.ac.id/463/1/ANALISIS%20PENERAPAN%20METODE%20EOQ%20PADA%20MANAJEMEN%20PERSEDIAAN%20BAHAN%20BAKU%20CABE%20JAWA%20DI%20PT.%20MARGUNA%20T.A.F.pdf>
- Kurniawati, D., Sartika, J. J. T. P. (2018). Analisis anggaran penjualan sebagai alat perencanaan laba pada PT Wahana Persada Karton. *E-Journal Manajemen Kontemporer*, 8. <http://ejournal.uigm.ac.id/index.php/EGMK/article/view/301>
- Mulyadi. (2012). *Akuntansi biaya (5th ed.)*. STIM YKPN.
- Nafarin, M. (2007). *Penganggaran perusahaan (3rd ed.)*. Salemba Empat.
- Nafarin, M. (2013). *Penganggaran perusahaan (4th ed.)*. Salemba Empat.
- Nafisah, J. (2017). Analisis pengendalian karyawan dalam meningkatkan disiplin kerja pada pabrik roti AL-Hana Besito Gebog Kudus. <http://repository.iainkudus.ac.id/1764/>
- Nurhadi, A., & Effendi, A. A. (2020). *Penganggaran perusahaan (L. Kasmad, Sularmi, & F. Septiani, Eds.)*. Unpam Press.
- Putrayasa, I. M. A. (2018). Penganggaran dan analisis anggaran penjualan. *Bisnis dan Kewirausahaan*, 14. <https://ojs.pnb.ac.id/index.php/GBK/article/view/736>
- Rahayu, T. (2019). Penerapan anggaran penjualan sebagai alat kendali manajemen (Studi kasus pada PT Belitang Panen Raya II Palembang). <http://eprints.polsri.ac.id/7369/>
- Sasongko, C. (2015). *Anggaran (L. Alfiah, Ed.)*. Salemba Empat.
- Sasongko, C. (2016). *Akuntansi: Suatu pengantar*. Salemba Empat.